

## ZEUGNIS

Herr Dr. Hagen Ringshausen, geboren am 05. Juli 1967 in Ütersen / Schleswig Holstein, trat am 15.05.2002 in den Unternehmensbereich Personenverkehr der Deutschen Bahn AG als Personalleiter der Zentralen in direkter Unterstellung des Vorstandes Personal ein.

Für die Zentralen der drei Geschäftsfelder des Personenverkehrs Fern-, Nah- und Stadtverkehr an den Hauptstandorten Frankfurt a. M., Berlin und Kassel verantwortete Herr Dr. Ringshausen alle Tätigkeiten rund um die Personalbetreuung, -administration und -entwicklung der Führungskräfte des mittleren Managements. Er beriet unsere Führungskräfte in allen Personalfragen, insbesondere in den Bereichen der Personalbeschaffung und Organisationsentwicklung. Außerdem war er der Ansprechpartner des Betriebsrates.

Herr Dr. Ringshausen verfügt über umfassende und vielseitige Fachkenntnisse, die er jederzeit sicher und zielgerichtet in der Praxis einsetzte.

Herr Dr. Ringshausen erhielt von uns umfangreiche Projektverantwortung. Die wichtigsten Projekte, die unter seiner Führung erfolgreich abgewickelt wurden, waren:

- der Aufbau einer dienstleistungsorientierten Personalarbeit, vor allem durch Einführung eines kundenorientierten Berichtswesens und durch eine effizienzorientierte Neustrukturierung der Arbeitsorganisation im operativen Personalmanagement,
- die Entwicklung und Erprobung neuer Arbeitszeitmodelle mit maximal möglichem Flexibilitätsgrad bis hin zur Abschaffung der elektronischen Zeiterfassung,
- die zügige Verlagerung eines Belegschaftsteils der Zentralen von Frankfurt am Main an den neuen Standort Berlin ohne zusätzliche Fluktuation und Belastung der Arbeitsproduktivität.

Er beherrscht Moderations- und Präsentationstechniken sehr sicher und erfüllte alle Vorgaben aufgrund seiner fundierten Projektmanagementtechniken und seiner hoch entwickelten Organisations- und Planungskompetenz jederzeit erfolgreich. Wir kennen Herrn Dr. Ringshausen als sehr innovativen, praxisorientierten und effektiven Problemlöser, der stets das Wohl des Unternehmens im Auge behält, dabei aber auch die Belange der Arbeitnehmervertreter berücksichtigt.

Herr Dr. Ringshausen ist äußerst belastbar und hoch motiviert, fleißig und zuverlässig. So setzte er sich immer auch außerhalb der normalen Geschäftszeiten für unser Unternehmen ein. Er arbeitet dabei zügig, sorgfältig und verantwortungsbewusst. Seine 14 Mitarbeiter führte er durch Vorbildfunktion und Übersicht. Wir waren daher mit Herrn Dr. Ringshausens Leistungen stets und in jeder Hinsicht sehr zufrieden.

Wir kennen Herrn Dr. Ringshausen als sehr kooperativen, integrativen und teamfähigen Mitarbeiter, der im Unternehmen ein beliebter Ansprechpartner war. Sein Verhalten zu Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei.

Herr Dr. Ringshausen verlässt unser Unternehmen betriebsbedingt zum 31.03.2005, da seine Funktion als Ergebnis einer Reorganisation des zentralen Personenverkehrs weggefallen ist. Wir bedauern dies sehr und bedanken uns für die geleisteten wertvollen Dienste. Für seine berufliche wie private Zukunft wünschen wir ihm alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Frankfurt am Main, 31.03.2005



Kay-Uwe Arnecke  
Geschäftsführer Personal